

Мария ГЕТМАНСКАЯ,  
специальный корреспондент «МВ»

## «Чайный дом», «Мировое дерево»

и другие идеи развития для муниципалитетов – соседей национальных парков

Минувшим летом фонд при финансовой поддержке Агентства международного развития США закончил несколько проектов в рамках Программы поддержки развития муниципальных образований России. Особенность участвовавших в проектах муниципалитетов в том, что на их территориях находятся особо охраняемые природные зоны – национальные парки. Везде представители местных сообществ решили развивать территорию за счет туризма. Кроме того, серьезное развитие началось с простых на первый взгляд энергосберегающих проектов, где вложенные в модернизацию деньги дали серьезную экономию бюджетных средств. Сэкономленные деньги, в свою очередь, были инвестированы в креативное развитие местности. Проекты были реализованы в Архангельской и Смоленской областях и Республике Мордовия.

### Кенозерье

Большой комплекс проектов «Комплексное устойчивое развитие исторических территорий Кенозерья и Лекшмозерья» начался в **Плесецком и Каргопольском районах Архангельской области**. На стыке этих районов расположен Кенозерский национальный парк, который включен во Всемирную сеть биосферных резерватов ЮНЕСКО. Отличительной особенностью парка, площадь которого около 1400 квадратных километров, является историко-архитектурная среда. Среди лесов и множества красивейших озер с жемчужиной парка – Кенозером расположен огромный музей русской деревянной архитектуры под открытым небом. Здесь в естественном ландшафте стоят деревянные храмы и часовни XVII века (а всего почти 60 различных так называемых культовых сооружений).

Проблемой этих территорий, как и большей части российского сельского Севера, является преобладание мелких деревень, удаленных от районного центра, упадок ранее развитых сельского и лесного хозяйства, нехватка



Продолжаем серию статей  
о работе фонда  
«Устойчивое развитие»  
(см. «МВ» № 2 – 6 2008  
и 1 – 4 2009).

рабочих мест. Как следствие – стремительное уменьшение населения: даже без учета демографического спада, люди просто покидают малую родину, не сумев найти здесь достойные работу и заработок.

Тревогу забили работники самого парка (Федеральное государственное учреждение «Национальный парк «Кенозерский») и Клуб друзей Кенозерского национального парка (НКО). Они же и стали основателями и реализаторами консорциума проектов, созданного на территории двух районов с помощью фонда «Устойчивое развитие» (ФУР). Напоминаем, что, приступая к работе в муниципальном образовании, фонд использует консорциумный подход, собственно и являющийся ноу-хау этой организации. Эксперты фонда собирают всех желающих участвовать в развитии территории организации – будь то органы власти, общественные объединения или бизнес-структуры – и проводят с ними мозговой штурм (в случае необходимости – с предварительными тренингами для активистов). В результате представители местного сообщества сами формулируют основные болевые точки территории, предлагают идеи для их решения и прорабатывают идеи в конкретные проекты. Проекты, в свою очередь, реализуются с помощью грантов Агентства международного развития (АМР) США, распределяемых ФУР только на условии софинансирования (более подробно о консорциумном подходе см. в «МВ» № 2 2008).

В результате обсуждения кенозерских проблем были разработаны и реализованы три проекта.

«Недревесные ресурсы леса как альтернативный источник доходов сельского населения». Участники этого простого проекта в буквальном смысле поняли, что дополнительный заработок лежит под ногами в прямом смысле слова – целебные травы, грибы, ягоды. С помощью гранта ФУР купили шесть сушильных установок, сушильный шкаф и специальную упаковку, получили сертификаты на продукцию. Провели семинары, на кото-

## НОУ-ХАУ

рых научили местных жителей правильно обрабатывать дары леса, компоновать травы для целебных сборов. И уже за лето собрали почти 300 килограммов экологически чистых продуктов. Казалось бы, просто, но в результате появилось 24 новых рабочих места, а местные жители, ставшие сборщиками трав и ягод, получают дополнительно по три тысячи рублей в месяц, что для архангельских сел действительно реальное подспорье.

Второй кенозерский проект – «Где родился, там и Иерусалим» (создание комфортной среды обитания человека). Здесь был сделан акцент на благоустройстве сельских территорий района, основная масса изменений пришлось на деревню Вершинино. С помощью гранта (но, как мы помним, и на условиях софинансирования) построили восемь детских игровых комплексов – причем с использованием традиционной для этих мест резьбы по дереву. Открыли четыре спортивные площадки, купили новые контейнеры для мусора. Новыми красками засияла деревня Вершинино. Здесь обустроили площадку для праздников и ярмарок, поставили деревянные скамейки и даже разбили мини-дендрарий.

У третьего проекта – «Экологический туризм как инструмент устойчивого развития территории» – была конкретная задача – сделать еще более привлекательным для отдыха один из участков Кенозерского парка. Здесь открыли новый экологический маршрут «Тропа раздумий». Закупили туристское снаряжение, реконструировали расположенный на тропе «чайный дом». То есть устроили экологическую тропу, по которой могут гулять все посетители парка. В помощь приезжим подготовили нескольких экскурсоводов из местных жителей. В цифрах результат выглядит так: 9 новых рабочих мест, еще 16 человек научили профессии экскурсовода и основам обслуживания туристов, у тех, кто принял участие в проекте, в два раза вырос ежемесячный доход за счет новой зарплаты (зарплата – не от грантов, а в результате реализации этих грантов).

### Поозерье

Одним из самых перспективных за несколько лет стал комплекс проектов фонда «Устойчивое развитие» в **Демидовском районе Смоленской области «Заповедная Русь»** – модель развития туризма в интересах устойчивого развития в зоне сотрудничества биосферного резервата». Здесь к фонду обратились администрация поселка



«Тропа раздумий» в Кенозерском национальном парке



Открытие «Слободской ярмарки» в поселке Пржевальский

Пржевальск Демидовского района и государственное учреждение «Национальный парк «Смоленское Поозерье». Исходные данные – преимущественно сельская территория с уникальным Демидовским огородничеством (выращивание огурцов) и предприятиями сельхозпереработки. Но здесь расположен национальный парк «Смоленское Поозерье», образованный сравнительно недавно, в 1992 году, постановлением Правительства России. Это более 146 тысяч гектаров земель на северо-западе Смоленской области, 80 процентов которых – леса. «Смоленское Поозерье» является членом Европейской федерации национальных и природных парков (Европарк).

Обратившаяся в фонд «Устойчивое развитие» администрация **поселка Пржевальский**, сформулировала свои проблемы так. Здания на территории района отапливаются преимущественно электричеством, мазутом и углем. Из-за безработицы и низкого уровня жизни люди уезжают из небольших деревень и поселков. При этом люди понимали, что на территории с богатой историей и прекрасным достоянием – национальным парком – можно и нужно развивать туризм. Однако из-за неконтролируемой застройки исторический ландшафт был искажен, традиционные промыслы и ремесла практически потеряны. Никто не занимался организацией туризма, у жителей не было опыта обслуживания туристов. Потоки приезжих были неравномерными, ощутившие денег в местный бюджет они не приносили, да и взаимоотношения между администрацией парка и органами самоуправления не были выстроены – было непонятно, как делить и без того небольшие доходы от туризма.

В результате «мозгового штурма» родился проект «*Модернизация системы энерго- и теплосбережения в муниципальном образовании «Пржевальское городское поселение»*. На условиях софинансирования в поселковой поликлинике модернизировали котельную и систему отопления. Не просто заменили оборудование, а точно так же, как в архангельском Кенозерье, посмотрели по сторонам и поняли: зачем разбазаривать на отопление электричество, если можно, находясь рядом с парком, использовать отходы деревообработки. В результате после перехода котельной на новое топливо потребление электричества в поликлинике сократилось на треть. А поскольку поликлиника муниципальная, местный бюджет от этой простой модернизации сэкономил 300 тысяч рублей в год!

Как обычно в проектах, реализуемых с помощью фонда «Устойчивое развитие», сэкономленные деньги инвестируются в развитие территории. К тому времени на территории района был разработан масштабный инвестиционный проект создания в национальном парке зоны исторического туризма «Заповедная Русь». Предполагается, что в национальном парке появится Школа ремесел, где будут проходить мастер-классы кузнечного, гончарного дела, откроется широкая продажа сувениров. Появится «Мировое дерево» – центр традиционных русских забав, игр, развлечений. Неподалеку выстроят «Этнографическую деревню». В ней будут аутентичные крестьянские деревянные дома с подворьями, колодцами и т.п., аналогичные постройкам XIX – начала XX века, с реконструкцией внутреннего убранства, сакальные памятники, несколько ремесленных домов – Дом кузнеца, Дом плотника и т.п. Создание «Заповедной Руси» требует масштабных многолетних инвестиций и является частью региональной программы развития туристско-рекреационного сектора Смоленской области.

Грант фонда «Устойчивое развитие» на реализацию проекта «Комплекс «*Заповедная Русь*» как модельная территория развития экотуризма и взаимовыгодного сотрудничества» позволил сделать несколько шагов к воплощению «Заповедной Руси». На условиях софинансирования была обустроена центральная часть туристического комплекса: сцены, места для зрителей, навесы для питания и торговли, площадки для проведения массовых праздников, автостоянки. Также были разработаны финансово-юридические документы для участия инвесторов и местного населения в развитии туризма в комплексе «Заповедная Русь».

### Земля «Смольного»

О следующем комплексе проектов фонда «Устойчивое развитие» в **Республике Мордовия** «МВ» рассказывать особенно приятно. Он называется «Социальное партнерство для устойчивого развития Ичалковского района Республики Мордовия». Именно на территории **Ичалковского района** расположено знаменитое село **Камаево**, золотыми буквами вписанное в историю российского самоуправления вместе с именами, безвременно ушедшего «президента села» Николая Шлукина. В Камаево под его руководством еще в середине 1990-х фермеры попыта-

лись взять на себя ответственность за развитие (см., например, «МВ» № 2 1998). То, что именно на этой земле появилось желание серьезного изменения жизни, лишний раз доказывает, что успех появляется не случайно, что для полноценного самоуправления нужна традиция активности местного сообщества.

В Ичалковском районе так же, как и в двух описанных выше проектных территориях, находится национальный парк «Смольный», созданный в 1995 году для сохранения природного комплекса с типичной для Мордовии экосистемой – лесным массивом в пойме реки Алатырь. В фонд обратились администрация района и представители администрации парка (федерального государственного учреждения). И здесь также начали с энергосберегающего проекта «Реконструкция системы водоснабжения поселка Смольный и села Ичалки». На первой стадии проекта в поселке Смольный заменили больше километра устаревших металлических труб на полиэтиленовые, что позволит в два раза увеличить срок эксплуатации водопровода, а также улучшить качество воды. Результат – в течение года будет сэкономлено полмиллиона рублей из средств местного бюджета. Для поселка это немаленькая сумма.

Воодушевленные внушительной экономией, участники проекта со стороны района решили инвестировать деньги в развитие муниципального образования. Учитывая, что на их территории расположен парк, неудивительно, что они также обратились к идее туризма. Так родился проект «*Создание условий для развития семейного туризма на территории национального парка «Смольный»*. В рамках проекта (и как всегда на условиях софинансирования) одно из местных заброшенных зданий было реконструировано в микрогостиницу для семейного отдыха. На средства гранта провели мощную информационную кампанию для привлечения туристов, в результате которой число приезжающих в парк, по предварительной оценке, выросло на 700 – 1500 человек в год. Более ста местных семей прошли тренинги по основам обслуживания и приема туристов. Один из важнейших результатов – то, что жители, втягиваясь в обслуживание туристов, получили дополнительные источники доходов.

Подробнее см. на сайте фонда «Устойчивое развитие»

[www.fund-sd.ru](http://www.fund-sd.ru)

Тел. фонда (495) 748-05-52