

# Позитивному опыту – новое воплощение



Экономические трудности, которые переживает наша планета, как никогда делают актуальным вопрос разработки и внедрения механизмов экономии бюджетных средств и их стабильного восполнения как на региональном уровне, так и на уровне муниципальных образований. По мнению директора ИНПЦ «ИННОТЕХ» **Сергея Никитенко**, наиболее эффективно это получается с помощью науки и развития инновационных процессов, и в Кузбассе имеется собственный опыт решения таких задач.

Марина МАЛЬЦЕВА

«Опыт показал: совместные усилия власти, бизнеса и науки, направленные на взаимовыгодное сотрудничество с учетом рыночного спроса в границах одной территории, позволяют получить значительный экономический, социальный, экологический эффект, – говорит директор Инновационного научно-производственного центра (ИНПЦ) «ИННОТЕХ» **Сергей Никитенко**. – Интерес руководителей муниципальных образований к сотрудничеству вполне объясним: когда наука реально снижает затраты на ЖКХ, стабилизирует сельхозпроизводство, закладывает возможность производства высокотехнологичной продукции, в том числе обладающей экспортным потенциалом, – это несомненный плюс для муниципального образования, в том числе - финансовый. Успешная реализация проектов позволяет тиражировать уже полученный опыт. Таким образом, закладывается механизм устойчивого социально-экономического развития муниципального образования. Сделать качественный рывок в развитии, как правило, удастся тем территориям, главы которых раньше других нацелились на поиск инновационных идей».

В 2005 году в Кемеровском районе был реализован консорциум инновационных проектов под общим названием «Обеспечение устойчивого социально-экономического развития муниципального образования «Кемеровский район» на основе внедрения эффективных ресурсосберегающих технологий». В консорциум вошли четыре проекта основе научно-технических разработок, созданных и запатентованных учеными вузов Кузбасса. На VI Московском международном салоне инноваций и инвестиций координатор консорциума проектов ИНПЦ «ИННОТЕХ» и Администрация Кемеровского района за реализацию проекта «Механизм сотрудничества «наука-власть-бизнес» на территории Кемеровского района» получили золотую медаль и специальный Диплом. Все



На фото: обсуждение предварительных результатов проекта участниками консорциума

проекты были отмечены дипломами за эффективные технологии, представленные в специализированном разделе «Город: инновационные решения». К сожалению, зачастую хорошие начинания в муниципальных образованиях напрямую зависят от отношения к ним первого руководителя и от их сменяемости – преемственность в этом случае не всегда срабатывает. Удовлетворение приносят факты, которые однозначно подтверждают, что даже такое фрагментарное, «аккуратное» вмешательство науки, бизнеса и органов власти в финансово-хозяйственный механизм муниципального образования дает ростки и плоды, которые заметны и ощущаются на протяжении нескольких лет даже без их поддержки и развития.

В 2008 году специалисты ИНПЦ «ИННОТЕХ» совместно с учеными КузГТУ, КемГУ, КемТИПП и Муниципальным фондом поддержки и развития малого предпринимательства Тяжинского района подготовили к реализации очередной консорциум проектов под общим названием «Формирование у жителей муниципального образования мотивации инновационного мышления и повышение уровня их социальной активности на примере реализации апробированных проектов». Проекты реализуются в Тяжинском и Тисульском районах Кемеровской области. В апреле 2008 года ИНПЦ «ИННОТЕХ» выиграл грант на их выполнение: воплощение этих проектов стало возможным благодаря Программе поддержки развития муниципальных образований в субъектах Российской Федера-



На фото: от таких свалок предстоит очистить лес близ поселений Тяжинского района



На фото: панно из кедропласта

ции (РМО), реализуемой фондом «Устойчивое развитие» (Россия)\*.

Суть этой программы заключается в том, что создается консорциум в составе некоммерческих организаций, представителей бизнеса и

администрации муниципального образования, нацеленный на решение определенных задач на конкретной территории. Именно благодаря такому подходу, по мнению Сергея Никитенко, достигается синергетический эффект: несколько небольших проектов в будущем запускают процесс стратегического планирования и развития территории с участием местных жителей, представителей местного бизнеса и администрации муниципального образования.

Первый проект консорциума – «Высокотехнологичная бюджетоэффективная малозатратная теплоэнергетика для объектов социально-культурной сферы» – реализуется в Тяжинском районе. По словам **руководителя проекта, д.т.н., профессора КузГТУ Михаила Клейна**, проект позволит муниципальному образованию заметно сократить затраты бюджета на энергообеспечение за счет рационального использования местных энергоресурсов, что, в свою очередь, позволит аккумулировать реальные денежные средства и реинвестировать их в энергосберегающие технологии. «Подобные тех-



На фото: Сергей Никитенко, руководитель консорциума

нические решения уже были успешно апробированы в Кемеровском районе. Но каждая территория имеет свою специфику и то, что было приемлемо для Кемеровского района, оказалось не совсем удобным для Тяжинского, – поясняет Михаил Клейн. – Здесь преобладают бурые угли канско-ачинского бассейна, которые в отличие от каменных, имеют большую пористость и, соответственно, внутренняя влага этих углей достигает 50% и более. Поэтому технологию брикетирования каменных углей мы сейчас корректируем под брикетирование отходов бурых углей. По условиям выполнения проекта, с помощью энергосберегающей малозатратной технологии отапливаться будут социально значимые объекты муниципальной сферы. Таким образом затраты муниципального образования на теплоэнергетику могут заметно уменьшиться».

Второй проект консорциума – «Обеспечение устойчивого развития поселений через организацию рационального лесопользования» (очистка леса от отходов лесозаготовки). Со временем из этих отходов образуется множество свалок, расположенных близ поселений, которые гниют и приводят к заражению леса жуком-короедом и грибок. «За счет средств проекта мы организуем вывозку и переработку лесных отходов, – поясняет Сергей Никитенко, – покупаем необходимое оборудование и инвентарь для его переработки. Там, где раньше были отходы, будут расти деревья. Конечно, все это происходит на ограниченной площади. Но даже таким образом данный проект улучшает помимо прочего еще и экологию территории». Часть отходов лесозаготовки будет использоваться местными предпринимателями на изготовление штакетника, табуреток и другой востребованной в районе продукции, а остатки отдадут на дрова людям, нуждающимся в социальной помощи. Идею проекта поддержали в администрации Тяжинского района и проявили инициативу на условиях софинансирования из деловой части лесных отходов построить дом-мастерскую, в которой местные умельцы будут изготавливать различную сувенирную продукцию. «Консорциум приветствует все предложения со стороны муниципальных образований, в проекты вносятся коррективы, и они еще более адапти-



На фото: витаминные сиропы из диносов



На фото: Руслан Бутовский

руются к реальным потребностям территорий, – подчеркивает Сергей Никитенко. – Мы – не инвесторы, которые пришли и дали денег. Наша задача – пробудить предпринимательский дух у людей, живущих в тех районах, на территории которых реализуются проекты. Мы всего лишь даем толчок для социально-ориентированного бизнеса, даем знания, первоначальный капитал и опыт организации производства. А наиболее удачные и жизнеспособные проекты будем тиражировать в других территориях».

Примером такого удачного тиражирования станет третий проект – «Организация сбора ягод и производство сиропов в качестве полноценной добавки к питанию» (сбор и переработка дикоросов). По мнению руководителя проекта, **д.т.н., профессора КемТИПП Ларисы Маюрниковой**, в Кузбассе сегодня много научных разработок на данную тему, а реальной продукции на рынке региона практически нет. «Научно обосновано, что ягоды – калина, рябина, смородина – растущие в Сибири, по витаминно-минеральному составу гораздо богаче аналогичных плодов, произрастающих в других регионах России. Однако, как правило, все заканчивается на уровне исследований – и уникальная природная сырьевая база мало используется. Поэтому цель нашего проекта – не просто провести научные исследования, а полностью организовать всю технологическую цепочку производства полезного сиропа из калины, начиная со сбора ягоды и заканчивая розливом его в тару и доведением до потребителя».

Выбор производства сиропа именно из калины не случаен. В Тяжинском районе практически каждый год стабильный и высокий урожай этой ягоды. В период действия проекта вся собранная ягода будет перевозиться на переработку в Новокузнецк на малое предприятие ООО «Фирма «Лена», где уже не первый год занимаются выпуском аналогичной продукции. Продукция этой фирмы на основе научных разработок ученых Кемеровского технологического института пищевой промышленности уже известна не только на кузбасском рынке (сделать ссылку на Деловой Кузбасс). «Перенос удачного опыта заключается в том, что мы оказываем местным пред-



На фото: Наталья Галдецкая

принимателям содействие в организации аналогичного производства в Тяжинском районе, – продолжает Лариса Маюрникова. – При этом к производству оздоровительного сиропа по встречной просьбе администрации Тяжинского района добавим еще переработку овощей – моркови, свеклы и картофеля - в соки и полуфабрикаты по технологиям, разработанным учеными КемТИППа. Пожелание со стороны администрации района вполне оправдано: в районе много хороших плодородных земель, здесь собирают приличные урожаи овощей, а технологий по их переработке и длительному хранению нет. Кроме того, в районе есть готовые производственные мощности – сушильный завод, руководителем которого изучает опыт новокузнецкого предприятия. Суть проекта – запустить производство продукции из ягод и овощей и тем самым пополнить бюджет муниципального образования за счет появления нового источника доходов».

Четвертый проект консорциума – «Организация производства изделий из кедропласта для оздоровления местного населения». Его руководителем является **начальник отдела защиты и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности КемГУ, к.э.н. Людмила Патракова**. Тисульский и Тяжинский районы – таежная зона, где растет много кедра, поэтому в лесу буквально под ногами остается множество ценного природного материала – отходов от переработки кедровых шишек. Эти отходы содержат сконцентрированные фитонциды, обладающие невероятным оздоравливающим эффектом. Ученые разработали уникальную технологию прессования исходных материалов в натуральный экологически чистый продукт – кедропласт. Из него в рамках проекта будут изготовлены декоративные панно, которые планируется разместить в местах коллективного пользования на объектах социальной сферы (больницы, детские сады, интернаты). «Данная разработка имеет патент на изобретение, и с помощью клинических испытаний доказана ее ценность и оздоравливающий эффект, – рассказывает Людмила Патракова. – Более того, по нашим оценкам, в будущем кедропласт может стать экспортируе-

мым материалом: спрос на него есть уже сейчас. После представления этого материала на международной выставке в Германии немцы, например, предложили изготавливать для них из кедропласта пивные кружки – и сегодня мы прорабатываем техническое решение этого вопроса».

В рамках реализации комплекса проектов был создан Муниципальный фонд поддержки и развития предпринимательства Тяжинского района. С его помощью организована координация всей работы над проектами уже непосредственно на местах их реализации. По словам **координатора проектов - менеджера Муниципального фонда поддержки и развития малого предпринимательства Тяжинского района Натальи Галдецкой**, для сбора и переработки дикоросов в этом году в районе было создано 10 новых рабочих мест. В итоге уже приготовлено к отправке в Новокузнецк на переработку более 400 кг калины. Новые рабочие места создаются также для вывоза и переработки лесных отходов. «Проекты позволили нам не только создать новые рабочие места, что для небольшого поселка имеет огромное значение, но и привлечь к работе молодежь, – говорит Наталья Галдецкая. – Кроме того, в рамках проекта рассматривается возможность решения проблемы с котельной в поселке Преображенка. Там требуется не только капитальный ремонт, но и новые конструкции котлов. Сегодня там сжигается более одной тысячи тонн угля в год. Новые котлы, как мы ожидаем, позволят сжигать на треть меньше. Плюс значительно уменьшатся вредные выбросы в окружающую среду».

Одновременная реализация всех четырех проектов началось в сентябре текущего года. В июне 2009 года работа консорциума будет завершена. Однако уже сейчас – на промежуточном этапе – работа получила положительную оценку от руководства фонда «Устойчивое развитие». «Моделей устойчивого развития может быть множество. В данном случае, основываясь на природных ресурсах, возможностях и проблемах Тяжинского и Тисульского районов, специалисты ИНПЦ «ИННОТЕХ» совместно с представителями местных органов власти и предпринимателями предложили, на наш взгляд, удачные инновационные проекты, которые сегодня воплощаются в жизнь, – подчеркнул **программный директор фонда «Устойчивое развитие» Руслан Бутовский**. – В России полным ходом идет реализация Федерального закона №131-ФЗ от 6 октября 2003 года «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ». Опыт показывает, что местное самоуправление – это всегда комбинация интересов различных институциональных структур, в том числе и бизнеса. Хронический недостаток собственных инвестиционных ресурсов в муниципалитетах серьезно ограничивает развитие предпринимательского сектора, особенно в инновационной сфере. Но даже учитывая негативное влияние мирового финансового кризиса, у муниципальных образований сегодня есть вполне реальные возможности успешно реализовывать инновационные проекты на своих территориях. Поэтому основная наша задача – на примерах таких проектов запустить механизм предпринимательской активности, помочь муниципальным образованиям выработать путь устойчивого развития и, в итоге, улучшить качество жизни местного населения».

\* «Программа РМО финансируется Фондом» «Устойчивое Развитие» при финансовой поддержке Агентства США по международному развитию (USAID).